

---

P R O G R A M A D E  
G E S T I Ó N P U B L I C A L O C A L

# 1.- PRESENTACIÓN

El programa de Gestión Pública Local de la Asociación de Municipalidades de Chile se inserta en un espacio local permeado por procesos sociales y culturales que impactan en una nueva organización de la sociedad chilena, y que invita a las organizaciones locales a replantearse sus tareas y objetivos, y también a enfocar de un modo distinto la labores de planificación y ejecución de políticas, planes y programas en concordancia con la situación histórica actual. En este contexto, las municipalidades del país y el sistema que las agrupa y define, necesita adaptarse a los desafíos de la modernidad, adecuar sus tareas y funciones, implementar mejoras en procesos, incorporar tecnología y sobre todo sostener y potenciar a su capital humano, formando liderazgos proactivos, desarrollando capacidades y mejorando el trabajo en equipo, con el fin de realizar un gerenciamiento exitoso en la administración pública de nivel municipal. Este contexto social de nivel local necesita de una gestión moderna, innovadora y de alta efectividad que permita a los directivos públicos y a los funcionarios de todo el país adquirir nuevas competencias y destrezas que sean coherentes con la gestión eficiente del Estado en el marco de un gobierno modernizador y al servicio de las personas.

La calidad, oportunidad, transparencia y el propio servicio público de nivel municipal son valores y desafíos atinentes a la gestión pública municipal que este programa de trabajo aspira a concretar, fortalecer y difundir. Es por ello que se pone al servicio de los municipios del país y sus representantes por medio de diversas metodologías de trabajo y de líneas de acción coherentes con el fin de apoyar el proceso de modernización del sistema municipal chileno y proveer a la ciudadanía servicios públicos locales de calidad.

## 2.- OBJETIVO

El programa de Gestión Pública Local tiene el objetivo de crear una plataforma de trabajo para potenciar la gestión municipal, mejorando el desempeño de las distintas unidades que la componen y favoreciendo el desarrollo territorial, social y en todas aquellas materias prioritarias, considerando las características particulares de cada una de las comunas y municipios del país.

## 3.- DIRIGIDO A

El programa está dirigido fundamentalmente al capital humano municipal que requiere profundizar sus competencias y habilidades para liderar procesos de

transformación en la gestión municipal chilena, tanto profesionales, directores y jefes de unidad o servicios, como administrativos y funcionarios municipales comprometidos con la gestión pública moderna.

## 4.- LÍNEAS DE ACCIÓN

La Gestión Pública Local tiene una enorme diversidad de materias en donde constituirse y desarrollar su labor. No obstante, debe comenzar por algunas de las materias que son prioritarias en el actual escenario de modo de impulsar procesos de innovación y modernización. Esto se concreta en las siguientes líneas de acción:

Plataforma continua de “Buenas Prácticas Municipales”  
Escuelas Ciudadanas AMUCH  
Programa de estudios y proyectos en gestión pública local

## 5.- ESQUEMA DEL PROGRAMA



# 5.- DESCRIPCIÓN LÍNEAS DE ACCIÓN

## **1-PLATAFORMA DE BUENAS PRÁCTICAS MUNICIPALES**

Instancia destinada a mejorar las capacidades de gestión del sector municipal chileno, a través del conocimiento y la transferencia de buenas prácticas y del trabajo asociativo en la Asociación de Municipalidades de Chile.

Esta plataforma tiene en su base el estudio y reconocimiento de las buenas prácticas municipales sobre la base de una metodología de trabajo que considera su transferencia según los siguientes principios:

A.- Creación de nuevas formas de gestión: generando una comunidad asociativa de municipios que encaran la creación de sistemas y procesos que van en beneficio del sistema municipal completo y de su comunidad.

B.- Apoyo y cooperación intermunicipal: permitiendo que los problemas de un municipio sean resueltos con apoyo de otros, como también que soluciones y buenas prácticas sean compartidas tendiendo como base la horizontalidad y el desarrollo común de las áreas y funciones municipales.

C.- Concursabilidad y reconocimiento: experiencias desarrolladas en el marco del Concurso de Buenas Prácticas Municipales.

Programación:

### 1-Concurso de Buenas Prácticas Municipales

- Bases técnicas y convocatoria general de libre acceso
- Recopilación de iniciativas de calidad
- Evaluación por medio de Evaluadores Ciegos
- Evaluación del Comité de Expertos
- Ranking y selección de iniciativas

### **2-Seminarios y/o talleres de Buenas Prácticas**

Seminario de nivel nacional para el reconocimiento de Buenas Prácticas

Publicación de Libro con Buenas Prácticas Municipales

Programa de Transferencia y difusión

## **2. ESCUELAS CIUDADANAS AMUCH**

Proyecto de formación desarrollado por la Escuela de Gobierno Local principalmente dirigida a la ciudadanía, organizaciones sociales y agrupaciones de desarrollo local y municipal. Su foco está en el trabajo directo con las personas de nivel de base para la entrega de conocimientos, competencias y capacidades al servicio de la educación y el aprendizaje permanente; con el fin de generar una ciudadanía activa y participativa.

Contenidos del Programa de Formación:

Educación cívica y participación

Liderazgo

Gestión de proyectos locales

Emprendimiento, entre otros

## **3-PROGRAMA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS**

Sistema para el desarrollo y ejecución de estudios y proyectos que tienen como fin apoyar las labores permanentes de la gestión pública local, apoyando tanto a los agentes tomadores de decisiones del sector regional y municipal, como de encargados de áreas de desarrollo y de funcionarios municipales enfrentados a una problemática o necesidad de investigación o intervención.

Programación

Asistencia técnica permanente en materia de gestión pública local

Desarrollada por la Escuela de Gobierno Local con su staff de profesionales ad hoc.

Instrumentos:

- Diseño de estudios transversales o longitudinales
- Estudios ad hoc y de coyuntura
- Acompañamiento en el desarrollo de proyectos
- Construcción de instrumentos, cuestionarios, muestreo, etc.
- Informes de resultados y capacitación
- Acompañamiento en la Postulación a proyectos